

## ESSMS : les indicateurs et tableaux de bord économiques et financiers

Une journée de formation à distance

**mardi 11 janvier 2022 de 9h30 à 17h00**

Une journée pour étudier en détail les grands indicateurs indispensables au pilotage économique et financier des ESSMS. Les principaux tableaux de bord regroupant ces indicateurs seront remis aux participants sous forme de fichiers Excel.

### Les participants

Les ESSMS et leurs organismes gestionnaires.  
Les autorités de contrôle et tarification.

### L'intervenant

Jean-François Le Troquier, directeur d'Ascor.  
Consultant et pédagogue très expérimenté et apprécié, c'est un des meilleurs spécialistes de l'organisation, du financement et de la gestion de l'action sociale et médico-sociale.

### Les questions traitées

#### Les utilisations d'indicateurs et tableaux de bord dans le contrôle de gestion d'un ESSMS

Les notions d'indicateur "économique" et d'indicateur "financier".  
Les différentes procédures et démarches nécessitant le recours à des tableaux de bord.

#### Les grands indicateurs : définitions et règles de calcul

Les indicateurs caractérisant l'exploitation.  
Les indicateurs de liquidité.  
Les indicateurs d'endettement et d'autonomie financière.  
Les indicateurs relatifs au patrimoine immobilier et mobilier.  
Les principaux ratios de coût.  
Les indicateurs de suivi et analyse de l'activité.  
Les indicateurs relatifs aux frais de personnel et à la masse salariale.

#### Les regroupements d'indicateurs dans des tableaux de bord

Les différents besoins en tableaux de bord, en fonction des domaines à suivre, des procédures et des destinataires.  
Exemples de tableaux de bord élaborés avec Excel.

### L'horaire

Le matin : de 9h30 à 12h45.

L'après-midi : de 13h45 à 17h00.

Une pause de 15 minutes est effectuée au milieu de chaque demi-journée.

### Les modalités pédagogiques

Les participants pourront poser des questions par écrit au fur et à mesure du déroulement de la session.

Un dossier documentaire sera adressé par courriel avant le début de la session.

### Les modalités techniques

Le séminaire se déroulera sur une plateforme de vidéoconférence hébergée sur internet.  
Vous n'aurez pas besoin de télécharger un logiciel spécifique, mais seulement :  
- d'une connexion internet à haut débit (ADSL ou 4G ou fibre)  
- d'un navigateur web : une version récente de Chrome, ou Firefox, ou Safari, ou Edge, ou Opéra.

# Formulaire d'inscription

IPP Formation

Institut de la Performance Publique

à retourner à [ipp@ipp.fr](mailto:ipp@ipp.fr)

## ESSMS : les indicateurs et tableaux de bord économiques et financiers

mardi 11 janvier 2022 de 9h30 à 17h00

### Les conditions de participation

Les frais d'inscription, non soumis à TVA, sont de 595 euros par participant.

### Les modalités d'inscription

#### Inscription des participants par le gestionnaire de la formation continue

Le présent formulaire d'inscription peut être rempli sur ordinateur ou au stylo.

Vous pouvez le signer...

- ♦ soit "manuellement", en y apposant le cachet de votre collectivité
- ♦ soit électroniquement si votre collectivité adhère à une plate-forme de signature dématérialisée.

Le formulaire sera ensuite adressé par courrier électronique à [ipp@ipp.fr](mailto:ipp@ipp.fr)

La personne ayant procédé à l'inscription recevra un **e-mail de confirmation** et une **facture valant convention de formation simplifiée**.

Toute inscription confirmée est définitive et payable après la tenue du séminaire.

#### Accès des participants à la plate-forme de vidéo-conférence

Chaque participant inscrit recevra un **courriel d'invitation** comportant un **lien hypertexte d'accès à la formation**. Des courriels de rappel lui seront adressés quelques heures et quelques minutes avant le début du séminaire.

### Organisme-client

Dénomination

Adresse postale

### Gestionnaire de l'inscription

Adresse e-mail

Prénom et Nom

Service

Téléphone

### Participants

Civilité	Prénom	NOM	Adresse e-mail de connexion

Montant net total des frais d'inscription = nombre de participants (  ) x 595 Euros =  €

Fait à

Le

Par (nom du signataire)

Signature et cachet